

Vous trouverez la bande dessinée de la série d'apprentissage à : <https://www.microlinks.org/library/cartoon-learning-seriesx>

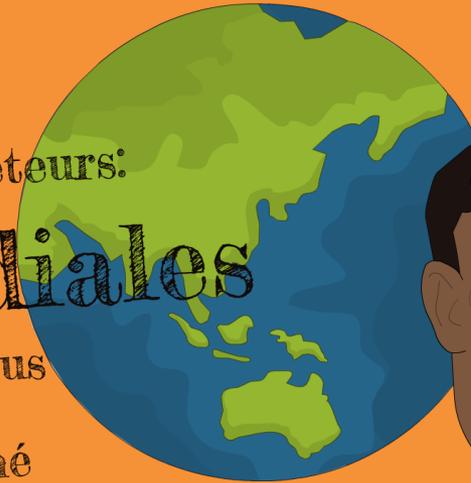
LE DÉVELOPPEMENT DES  
SYSTÈMES DE MARCHÉ - SÉRIE  
D'APPRENTISSAGE DE  
TACTIQUES DE FACILITATION

Concue par EcoVentures International 2016

Série sur les Clubs de performance des acheteurs:

# Exemple de BPA Mondiales

pour comprendre les changements que nous  
essayons de faciliter au niveau du marché



**USAID**  
FROM THE AMERICAN PEOPLE

Produit par EcoVentures International dans le cadre du projet de  
l'USAID sur La Multiplication des Opportunités Économiques (LEO)

**LEO**  
Leveraging Economic  
Opportunities



Les clubs de performance peuvent être organisés par une entreprise qui achète la production agricole ou qui en fait la transformation alimentaire. Leurs fournisseurs agricoles les plus performants ont la possibilité de devenir membres.

A hand-drawn illustration of a sign. The sign is white with a black border and is supported by two wooden posts. The text on the sign is written in a stylized, hand-drawn font. The background features a blue sky with some curved lines, a green tree on the right, and a green field with a brown path leading to the sign.

Club de  
Performance  
pour  
Agriculteurs

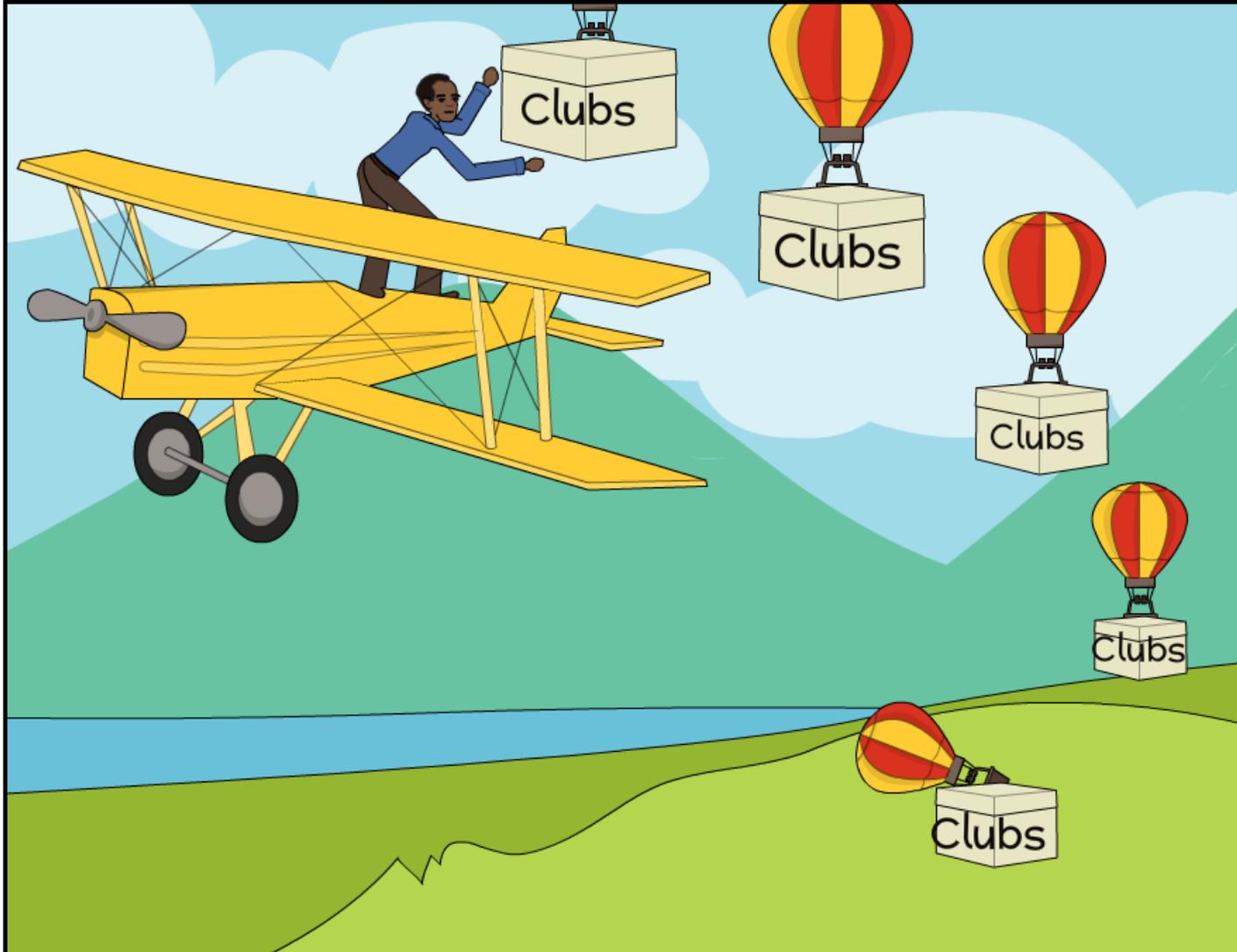
Ah d'accord!

Les acheteurs doivent  
gérer leur chaîne  
d'approvisionnement  
d'une certaine façon -  
pour obtenir des  
quantités et une qualité  
plus uniformes!

C'est ça ce qui les  
motivent à vouloir  
organiser des clubs  
de performance!



Pourquoi et  
quand faut-il  
organiser les  
clubs de  
performance?



Devons-nous organiser des milliers de clubs de performance partout?



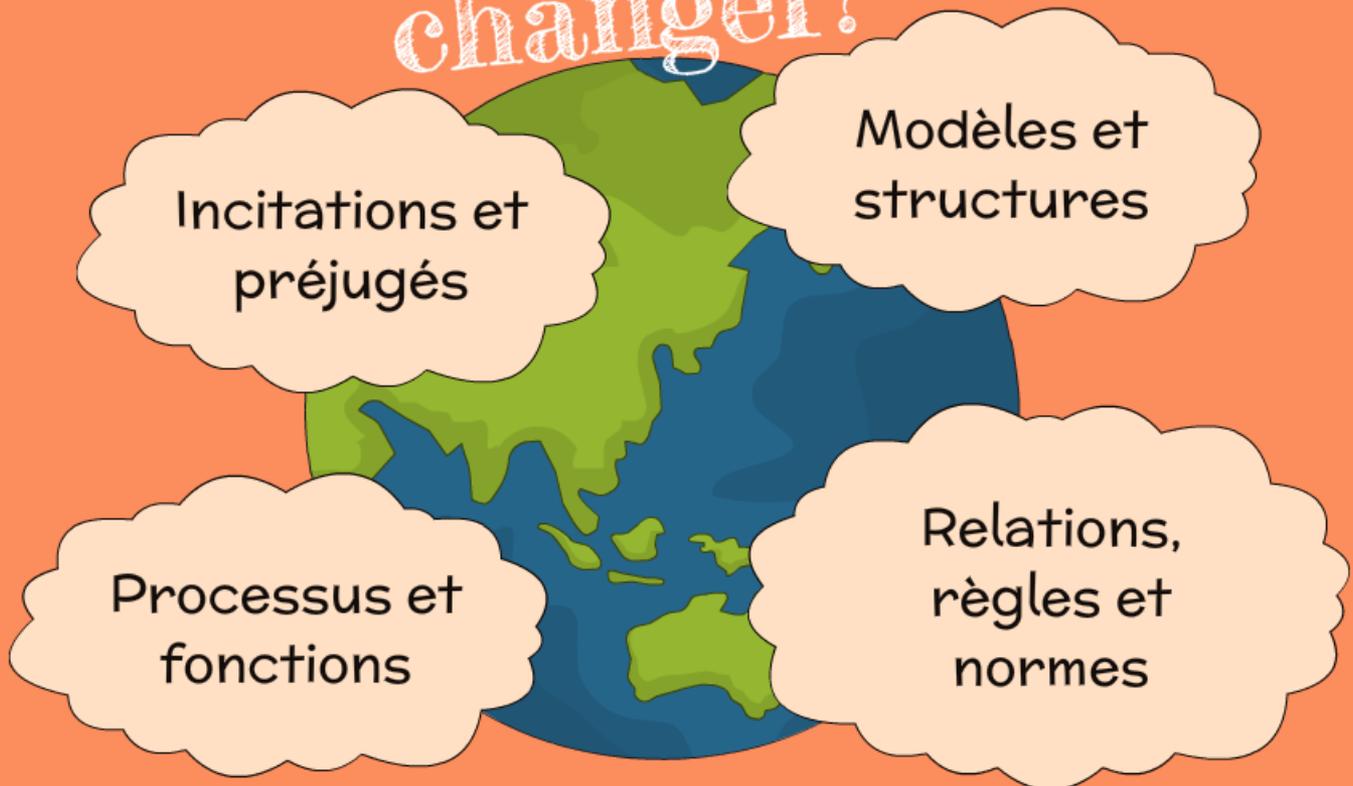
**STOP**

Il faut voir le  
contexte!

Quel est le  
changement que  
nous essayons de  
faciliter dans le  
marché...

en utilisant les clubs de  
performance comme  
tactique ?

Quelles sont les choses  
que nous essayons de  
changer?



Incitations et  
préjugés

Modèles et  
structures

Processus et  
fonctions

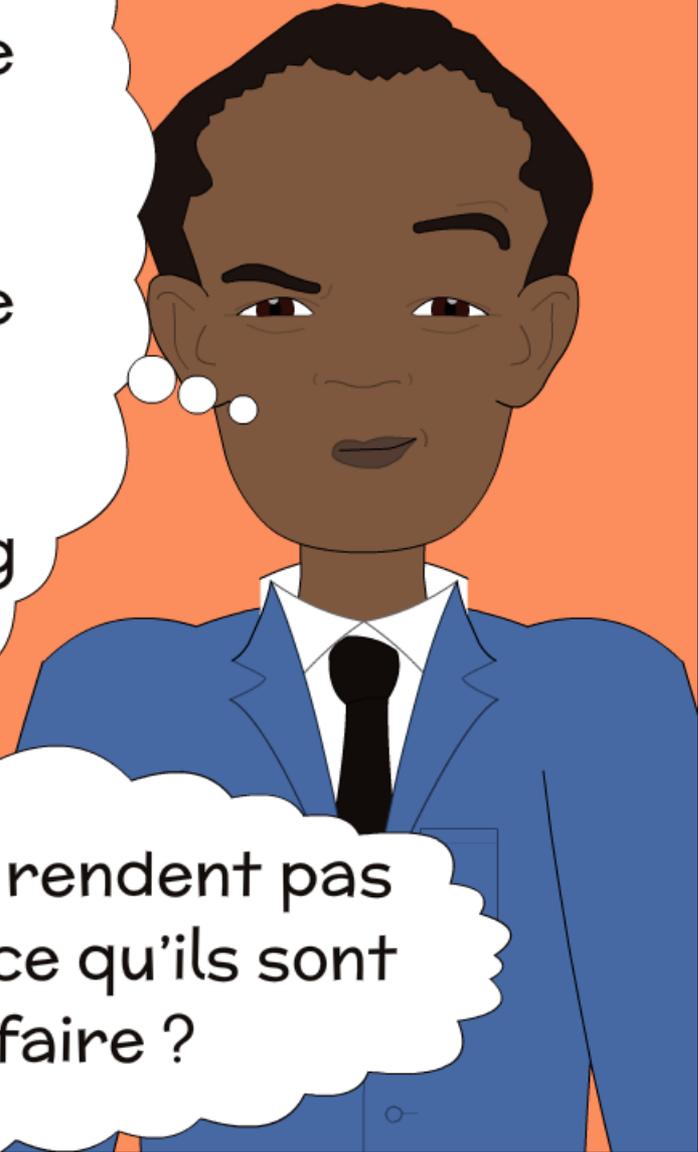
Relations,  
règles et  
normes

... afin que les marchés puissent inclure et  
bénéficier davantage aux pauvres.

Comment inciter tous les agriculteurs et les entreprises à s'intéresser à la même chose (une performance améliorée) pour que le marché commence à mieux fonctionner et à se développer à long terme...

Voyons?

... même s'ils ne se rendent pas compte que c'est ce qu'ils sont en train de faire ?





Comme nous le savons...les marchés sont constitués d'agriculteurs, de négociants, d'acheteurs, de transformateurs alimentaires, des marchés d'utilisation finale, de la gouvernance générale, etc., etc., etc.!



Comment peut-on aligner les besoins, la performance et les incitations à chaque étape du marché... pour que l'ensemble du système du marché performe mieux?

Uhh?



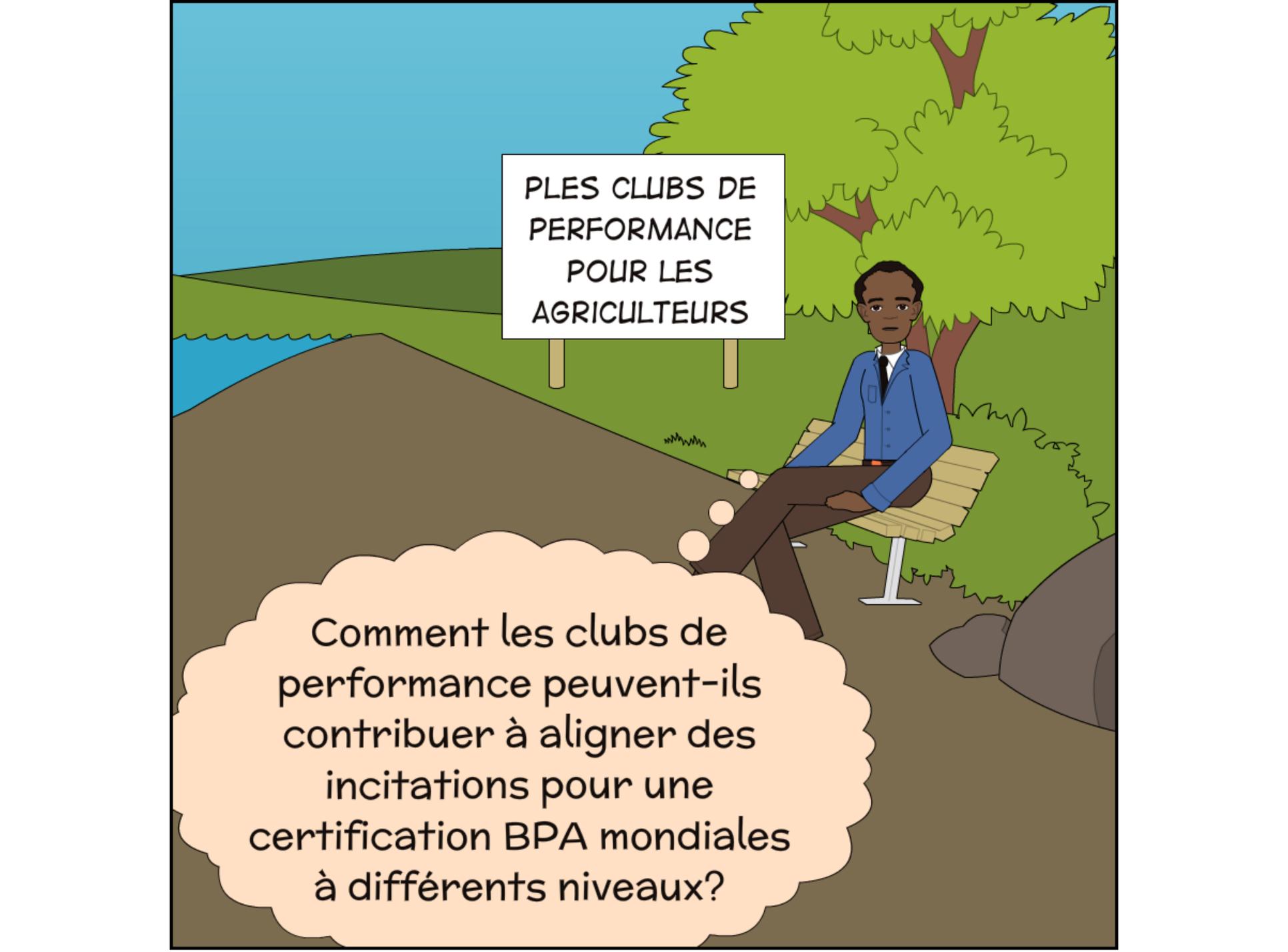
Bon, ça y-est,  
je ne suis  
plus! Qu'est-  
ce que cela  
peut bien  
vouloir dire?

Bon, voici un exemple!



Une certification mondiale Bonnes Pratiques Agricoles (BPA) pourrait ouvrir l'accès à beaucoup de nouveaux marchés sur le plan international...

MAIS... la performance (qualité, efficacité) doit d'abord être améliorée! et pour le moment rien n'incite personne dans le marché à investir dans ce domaine ou à changer...

A cartoon illustration of a man with dark skin, wearing a blue jacket, white shirt, and dark tie, sitting on a wooden bench. He is looking towards the left. In the background, there is a sign on two wooden posts that reads 'LES CLUBS DE PERFORMANCE POUR LES AGRICULTEURS'. To the left of the sign is a blue river and green hills. To the right is a large green tree. In the foreground, a large, light-colored thought bubble contains text. The scene is set outdoors with a blue sky and brown ground.

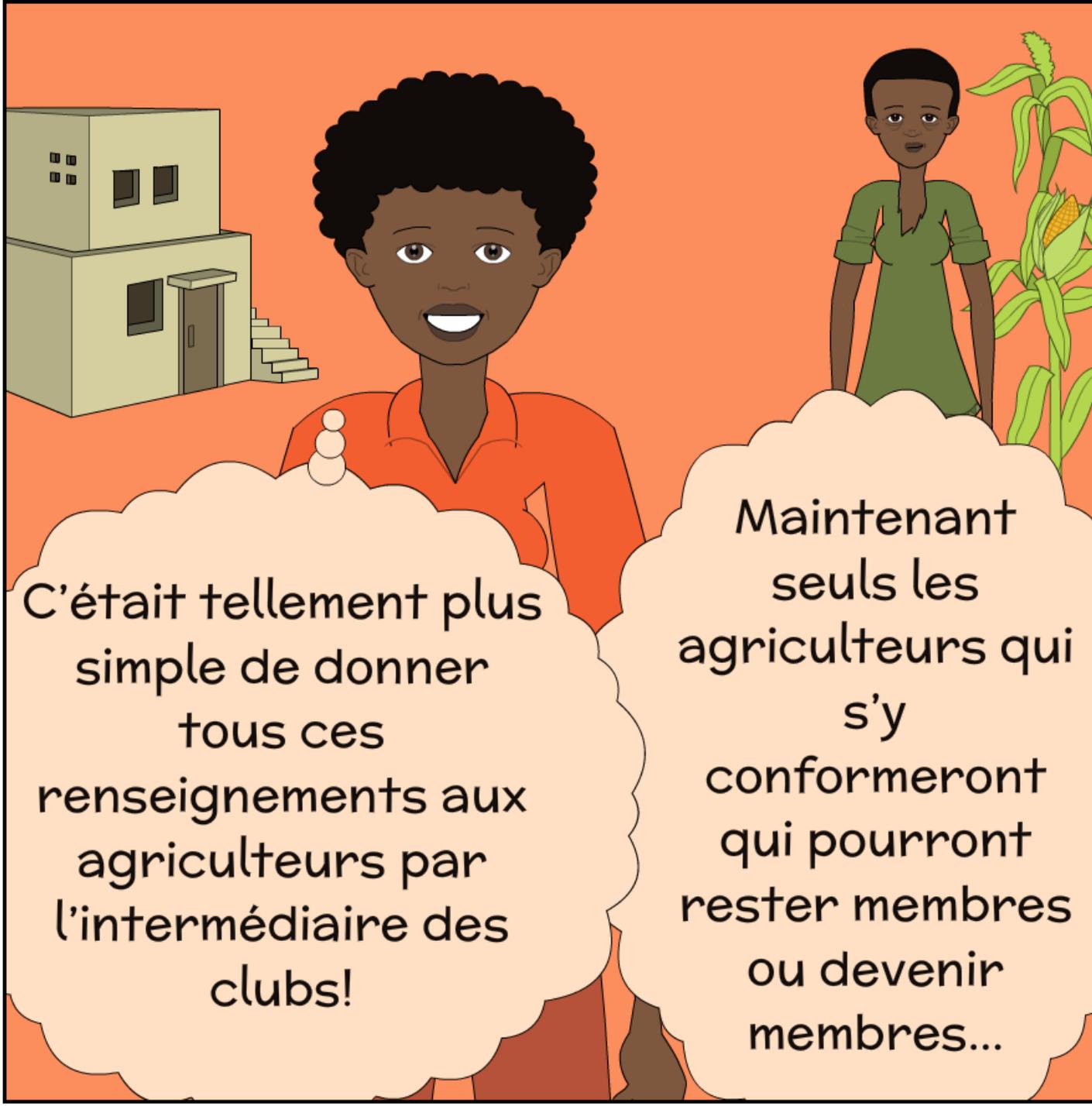
LES CLUBS DE  
PERFORMANCE  
POUR LES  
AGRICULTEURS

Comment les clubs de performance peuvent-ils contribuer à aligner des incitations pour une certification BPA mondiale à différents niveaux?

Les clubs de performance...  
définissent des règles claires pour  
les agriculteurs.



Voici comment vous devez  
produire afin qu'on puisse  
acheter vos produits—ce sont les  
exigences BPA à l'échelle  
mondiale.



C'était tellement plus simple de donner tous ces renseignements aux agriculteurs par l'intermédiaire des clubs!

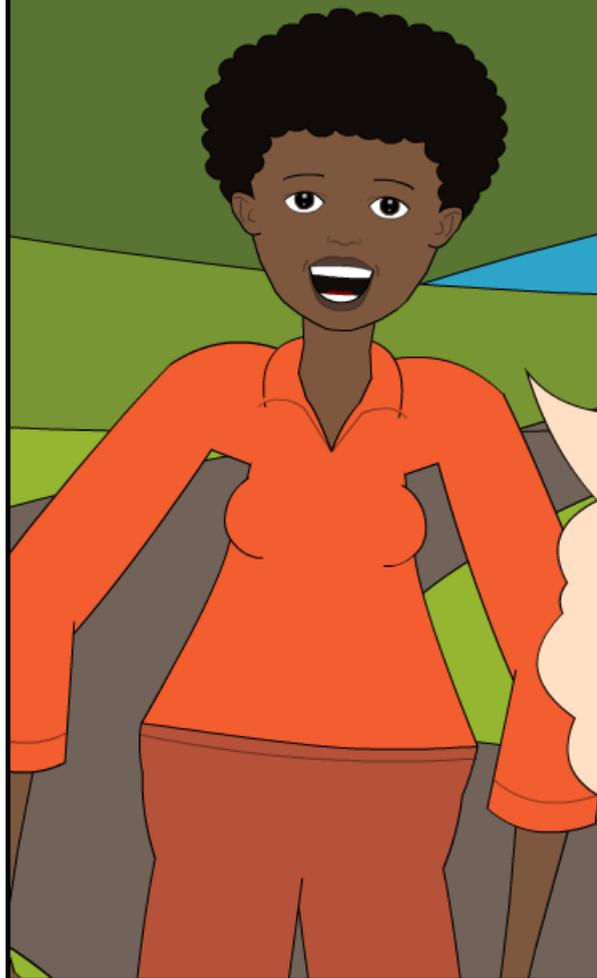
Maintenant seuls les agriculteurs qui s'y conformeront qui pourront rester membres ou devenir membres...

Les clubs de performance  
récompensent le bon  
comportement des agriculteurs.



Si vous produisez en  
respectant les BPA  
mondiales, comme nous  
vous y avons formés, vous  
pouvez faire partie de  
notre club et recevoir un  
appui spécial de notre  
part !

Les clubs de performance établissent  
l'environnement qui permet aux  
agriculteurs sérieux à produire  
davantage dans le temps.



Mieux vous  
performerez, le plus  
vous grimpez  
l'échelon du club et le  
plus de récompenses  
vous recevrez.

Les clubs de performance permettent aux acheteurs de contrôler la performance des producteurs fournisseurs ..... pour qu'ils s'alignent sur les normes de la certification BPA mondiales ou d'autres certifications et exigences commerciales.



Les clubs de performance permettent d'encourager les entreprises qui ont été les premières à adopter les clubs à créer une pression compétitive sur les autres pour faire de même !

Aie - J'ai intérêt à me gouverner!

Je dois moi-aussi établir des relations avec les agriculteurs sinon je ne vais pas avoir des fournisseurs aussi fidèles ni une production de bonne qualité!





Ah ha!

Je vois maintenant comment les acheteurs commencent à aligner les pratiques des agriculteurs sur les BPA mondiales... et par conséquent, sur les besoins des acheteurs!

Ah—l'ensemble du système commence à œuvrer vers la même chose !